



# 看板成熟度模型

融合



## KMM 组织成熟度等级

## CMMI 2.0

## 精益 / 丰田生产方式

## 现实世界风险

0 无知的

采用管理工作的临时性方法

1 聚焦团队的

采用描述用于满足实践领域意图的初步方法的基本实践

2 客户驱动的

采用了基本实践来解决客户需求的理解与开发、项目或服务监控、流动相关的度量与分析

3 契合生存法则的

采用一套完整的实践来管理标准的和裁剪的过程, 从而

- 始终如一地、可持续地开发和交付满足客户要求的产品与服务
- 管理服务层面的风险, 实现全组织内的交流、协作与决策制订
- 形成根据对效能和业务弹性的深入理解改进过程的技能

4 风险对冲的

采用的实践用于

- 做出/开展产品和服务的战略管理
- 根据对过程、预测模型、和风险对冲技术的统计和定量理解来管理产品开发和交付
- 提升业务经济效益和健壮性

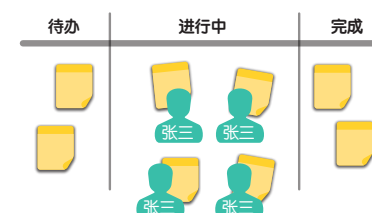
5 市场领先的

采用的实践用于

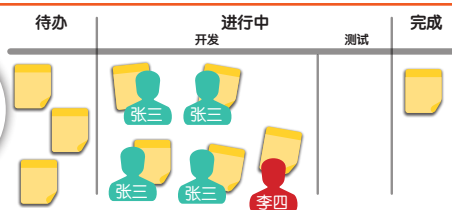
- 做出/开发市场领先的产品和服务
- 管理劳动力的流动性
- 提升业务的市场定位

6 基业长青的

过载



不均衡



不增值



改善的文化

方针管理

脆弱

坚韧

健壮

反脆弱